
Warszawa, dn. 20.08.2020 r.

PODMIOT BADAJĄCY RYNEK

Narodowy Instytut Onkologii
im. Marii Skłodowskiej-Curie
- Państwowy Instytut Badawczy
ul. W.K. Roentgena 5
02 - 781 Warszawa
NIP: 525 000 80 57
REGON: 000288366
KRS: 0000144803

**ZAPYTANIE CENOWE
ZC-2/20/MO**

**w ramach procedury rozeznania rynku
w celu ustalenia wartości zamówienia**

dotyczy wyceny na przeprowadzenie audytu, uwzględniającego zidentyfikowanie kluczowych obszarów zagrożeń oraz przygotowanie programu restrukturyzacji uwzględniającego działania umożliwiające poprawę efektywności funkcjonowania Narodowego Instytutu Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowego Instytutu Badawczego wraz z Oddziałami w Gliwicach i Krakowie (dalej NIO-PIB lub Instytut)

I. Opis przedmiotu zamówienia:

W ramach rozeznania rynku w celu ustalenia wartości zamówienia, zwracam się z uprzejmą prośbą o przedstawienie oferty na „Przeprowadzenie audytu, uwzględniającego zidentyfikowanie kluczowych obszarów zagrożeń oraz przygotowanie programu restrukturyzacji uwzględniającego działania umożliwiające poprawę efektywności funkcjonowania Narodowego Instytutu Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowego Instytutu Badawczego wraz z Oddziałami w Gliwicach i Krakowie”.

1. Audyt powinien obejmować analizę i przedstawienie w Programie Restrukturyzacji rekomendacji w zakresie:

1) modelu zarządzania oraz struktury organizacyjnej, w tym:

- a) analizy struktury organizacyjnej oraz współpracy pomiędzy jednostkami i komórkami organizacyjnymi;
- b) obecnego systemu komunikacji i przepływu informacji z punktu widzenia formułowania celów i zadań oraz efektywności posiadanych zasobów;
- c) standardów i efektywności modelu zarządzania oraz ujednoczenia procedur oraz wszelkich aktów wewnętrznych;
- d) identyfikacji i analizy przyczyn nieekonomicznych i nieefektywnych praktyk.

2) **sytuacji ekonomiczno-finansowej, w tym:**

- a) analizę struktury przychodów i kosztów oferowanych usług z wyznaczeniem prognozy rentowności;
- b) analizę przyczyn obecnej trudnej sytuacji ekonomiczno-finansowej;
- c) efektywności wykorzystania danych finansowych do potrzeb zarządzania;
- d) zarządzania kosztami i przychodami na poziomie jednostek i komórek organizacyjnych;
- e) opracowania założeń do wprowadzenia budżetowania.

3) **kadry i efektywności pracy, w tym:**

- a) przyjętej polityki personalnej i systemów wynagradzania;
- b) optymalizacji struktury zatrudnienia oraz procesów kadrowych;
- c) zarządzania kapitałem ludzkim i wykorzystanie jego potencjału;
- d) obsługi systemów kadrowo-płacowych.

4) **naukowym, w tym:**

- a) ocenę posiadanego potencjału naukowego i analizę efektywności wykorzystania zasobów ludzkich kadry naukowej;
- b) stopnia realizacji zadań statutowych w perspektywie obecnych wyzwań w dziedzinie onkologii;
- c) stosowanych i rozwijanych metod badawczych;
- d) aktywności i skuteczności aplikowania o granty naukowe.

5) **technicznym i eksploatacyjnym, w tym:**

- a) identyfikacji obszarów w zakresie realizacji usług medycznych i niemedycznych w formie outsourcingu;
- b) ocena gospodarki majątkowej szpitala (wyposażenie i efektywność jego wykorzystania, koszty serwisu i napraw);
- c) optymalizacja wykorzystania zasobów sprzętowych i infrastruktury medycznej;
- d) ocena obszaru IT oraz stosowanych rozwiązań informatycznych, w tym infrastruktury i systemów informatycznych, również z punktu widzenia bezpieczeństwa informacji.

6) **możliwości rozwoju, w tym:**

- a) przedstawienie planów mających na celu poprawę organizacji (kierunków rozwoju) Instytutu w obszarze medycznym, naukowym i administracyjnym;
- b) określenia zasad planowania wydatków Instytutu mających na celu jak najefektywniejsze wykorzystanie zewnętrznego finansowania;
- c) przedstawienie propozycji nowych inwestycji, które wpłyną na poprawę efektywności funkcjonowania Instytutu.

II. Proszę o przedstawienie oferty cenowej obejmującej:

1. przeprowadzenie audytu w w/w zakresach w trzech jednostkach:
 - 1) NIO-PIB Warszawa;
 - 2) NIO-PIB Oddział Gliwice;
 - 3) NIO-PIB Oddział Kraków.
2. przygotowanie programu restrukturyzacji obejmującego m.in.:
 - 1) harmonogram wdrożenia rekomendacji wraz z opisem działań oraz terminem realizacji;
 - 2) model finansowy na okres 10-15 lat;
 - 3) koszty przeprowadzenia działań restrukturyzacyjnych;
 - 4) oszacowane oszczędności/ dodatkowych przychodów.

III. Okres realizacji zamówienia:

1. przeprowadzenie audytu – 4 miesiące od podpisania umowy
2. przygotowanie programu restrukturyzacji – 2 miesiące po zakończonym audycie.

Oferty cenowe należy przysyłać w wersji elektronicznej na adres e-mail:

marcin.ozygala@pib-nio.pl

do dnia 31.08.2020 r. do godz. 12.00

w tytule prosimy podać: ZC-2/20/MO

W tym celu można wykorzystać formularz zawarty w załączniku nr 1 do niniejszego zapytania cenowego lub własny.

Niniejsze zapytanie cenowe nie stanowi oferty w rozumieniu przepisów ustawy Prawo zamówień publicznych ani Kodeksu cywilnego

Informacja skierowana do osób, których dane są przetwarzane na potrzeby zapytania cenowego w ramach procedury rozeznania rynku, w celu ustalenia szacunkowej wartości zamówienia
Zgodnie z art. 13 ust. 1 i 2 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych) (Dz. Urz. UE L 119 z 04.05.2016, str. 1), dalej „RODO”, informuję, że:

1. administratorem Pani/Pana danych osobowych jest Narodowy Instytut Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowy Instytut Badawczy, ul. W.K. Roentgena 5, 02-781 Warszawa
2. kontakt do Inspektora Ochrony Danych w Narodowym Instytucie Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowym Instytucie Badawczym, adres email: iod@pib-nio.pl;
3. Pani/Pana dane osobowe przetwarzane będą na podstawie art. 6 ust. 1 lit. b/c RODO na potrzeby zapytania cenowego w ramach procedury rozeznania rynku;
4. odbiorcami Pani/Pana danych osobowych będą osoby lub podmioty, którym udostępniona zostanie dokumentacja w oparciu o dostęp do informacji publicznej oraz inne podmioty upoważnione na podstawie przepisów prawa.
5. Pani/Pana dane osobowe będą przechowywane przez okres niezbędny do realizacji praw i obowiązków Zamawiającego wynikających bądź powstałych w związku z realizacją zawartej umowy;
6. w odniesieniu do Pani/Pana danych osobowych decyzje nie będą podejmowane w sposób zautomatyzowany, stosowanie do art. 22 RODO;

-
7. posiada Pani/Pan:
- na podstawie art. 15 RODO prawo dostępu do danych osobowych Pani/Pana dotyczących;
 - na podstawie art. 16 RODO prawo do sprostowania Pani/Pana danych osobowych ;
 - na podstawie art. 18 RODO prawo żądania od administratora ograniczenia przetwarzania danych osobowych z zastrzeżeniem przypadków, o których mowa w art. 18 ust. 2 RODO;
 - prawo do wniesienia skargi do Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych, gdy uzna Pani/Pan, że przetwarzanie danych osobowych Pani/Pana dotyczących narusza przepisy RODO;
8. nie przysługuje Pani/Panu:
- w związku z art. 17 ust. 3 lit. b, d lub e RODO prawo do usunięcia danych osobowych;
 - prawo do przenoszenia danych osobowych, o którym mowa w art. 20 RODO;
 - na podstawie art. 21 RODO prawo sprzeciwu, wobec przetwarzania danych osobowych, gdyż podstawą prawną przetwarzania Pani/Pana danych osobowych jest art. 6 ust. 1 lit. b/c RODO.

*Kierownik Działu Zamówień Publicznych
Monika Szwarczewska*

WYCENA W ODPOWIEDZI NA ZAPYTANIE CENOWE ZC- 2/20/MO

**w ramach procedury rozeznania rynku
w celu ustalenia wartości zamówienia**

dotyczy wyceny na przeprowadzenie audytu, uwzględniającego zidentyfikowanie kluczowych obszarów zagrożeń oraz przygotowanie programu restrukturyzacyjnego uwzględniającego działania umożliwiające poprawę efektywności funkcjonowania Narodowego Instytutu Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowego Instytutu Badawczego wraz z Oddziałami w Gliwicach i Krakowie

Pełna nazwa i adres Wykonawcy:

.....
.....

TEL:.....**FAX:**.....**MAIL:**.....

Wartość usługi netto: **PLN**

Wartość usługi brutto: **PLN**

.....
Miejscowość i data

.....
*Czytelny podpis osób uprawnionych do składania
oświadczeń woli w imieniu Wykonawcy
lub pieczęć wraz z podpis*